

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

DESCRIPCION	EJERCICIO 2025	EJERCICIO 2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	67,039,833.04	60,164,440.29
Otros Orígenes de Operación	14,898.87	184,646.89
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	18,356,715.23	19,550,181.91
Materiales y Suministros	3,065,488.46	2,840,457.90
Servicios Generales	40,279,633.48	34,778,342.13
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	429,261.98	757,622.05
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	3,980,696.60	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>942,936.16</b>	<b>2,422,483.19</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	290,913.86
Otros Orígenes de Inversión	1,719,966.30	1,729,160.72
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	2,326,125.57	412,897.88
Otras Aplicaciones de Inversión	321,410.92	5,477,869.04
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-927,570.19</b>	<b>-3,870,692.34</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	1,875,404.24	5,156,414.73
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	115,636.03	418,518.08
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>1,759,768.21</b>	<b>4,737,896.65</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,775,134.18</b>	<b>315,704.15</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,656,285.27</b>	<b>2,340,581.12</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>4,431,419.45</b>	<b>2,656,285.27</b>

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR"

ELABORÓ  
ENCARGADA DE LA JEFA TURAD E RECURSOS FINANCIEROS

LC. MARÍA DE LOS ANGELES CORTÉS CARRERA

VERIFICÓ  
ENCARGADO DEL DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

LC.P. JOSÉ JUAN GONZÁLEZ SOTO

AUTORIZÓ  
DIRECTOR GENERAL

MTRA. ZAIRA PABOLA DEL TORO OLIVARES